

**Erna Pedersen**

Telefon: +45 2830 7560

e-mail: [erna.pedersen@projectcompany.dk](mailto:erna.pedersen@projectcompany.dk)



### **Profil**

Erna kan med sin store erfaring på program- og projektledelses områderne være driver og lede programmer og projekter og være en stærk faktor i at skabe den ønskede vision og mål.

Erna er motiveret af samarbejdet og interface mellem forretning og IT og derved opbygge stærke relationer ved kommunikation og tæt samarbejde for derigennem at forankre sammenhængende forandringer i organisationen.

Erna er en udpræget holdspiller og med udbredt anvendelse af teambuilding og coaching samt en stærk, udadvent personlighed kan Erna være en stærk leder af programmer og projekter.

Erna har stor fokus på forandringsledelse og kommunikation, som også er et nøgleområde for implementering af programmer og projekter.

### **Faglige kompetencer**

Erna har i de seneste 25 år med arbejdet som projektleder med ansvar for ledelse og styring af IT og forretningsudviklingsprojekter på strategisk niveau. Den brede erfaring er opnået i forskellige roller som Project Director, Project manager og Engagement Manager i mange forskellige projekter og organisationer.

Erna er projektleder med et stærkt ledelsesmæssigt fundament og en bred teknisk forståelse erhvervet gennem mange år som leder af projekter, programmer og PMO inden for forskellige segmenter.

Erna har udviklet og implementeret flere projektmodeller baseret på internationale standards og Portføljestyring modeller tilpasset virksomhedens forretningsstrategi. Modellerne er anvendt som ledelsesbeslutning for prioritering af alle forretningsudviklingsprojekter med IT leverance i globale virksomheder.

Som personaleleder af leveranceorganisationer samt projektlederafdelinger har Erna også erfaring med organisations udvikling og forandringsledelse ved opbygning af organisationer helt fra bunden, til stærke, handlekraftige og målrettede teams. Med disse teams har konsulenten gennemført effektive og succesfulde forretningsudvikling- og forandringsprojekter.

Erna har ligeledes været gæsteforelæser på Master uddannelse i Projektledelse, SDU samt speaker på forskellige konferencer og fora.

År	Beskrivelse:
2018 -	<p><b>Kunde: Dansk shipping virksomhed</b> <b>Rolle:</b> Senior Projektleder</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Programleder for udskiftning af NAV2009 til Dynamics Business Central</li><li>• Implementering af en global ERP løsning for 39 virksomheder i 60 lande</li><li>• Programmet omfatter 5 projekter, som implementeres med virksomhedens agile implementeringsmodel</li><li>• Udarbejdelse af forretningskrav og nye forretningsprocesser</li><li>• Facilitering af analyse og design af workshops med interne og eksterne deltagere</li><li>• Ansvarlig for budget og rapportering til ledelse og styregruppe</li><li>• Ansvarlig for underleverandører</li><li>• Support og mentor for del-projektledere</li></ul>
2018 - 2018	<p><b>Kunde: ERP konsulent virksomhed</b> <b>Rolle:</b> ERP projektleder</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ERP Projektleder for implementering af Dynamics 365 FO for en svensk ERP konsulent virksomhed</li><li>• Planlægning af hele projektforsløbet herunder analyse, design og implementering</li><li>• Facilitering af analyse og design af workshops med interne og eksterne deltagere</li><li>• Intern og ekstern ledelse og styring af ERP projektet</li><li>• Ansvarlig for budget og rapportering til ledelse og styregruppe</li><li>• Deltagelser i styregruppe</li><li>• Ansvarlig for underleverandører</li></ul>
2017 - 2018	<p><b>Kunde: Dansk Forsyningselskab</b> <b>Rolle:</b> Programleder</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Opbygning af program for strategiske IT projekter</li><li>• Ansvarlig for gennemførelse af programmet</li><li>• ERP projektleder for analyse af udskiftning af AX2009 til Dynamics 365 FO</li><li>• Projektleder for udarbejdelse af koncernens Digitaliserings strategi</li><li>• Udvikling og implementering Portfolio og Project Governance model indeholdende processer, roller og templates</li><li>• Udarbejdelse træningsmateriale samt undervisning af projektledere i Prince2</li><li>• Stor og tæt dialog til program- og projektdeltagere samt og IT management</li></ul>
2016 - 2017	<p><b>Kunde: Dansk mode virksomhed</b> <b>Rolle:</b> Senior Projektleder</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Senior ERP projektleder og leder af PMO for implementering af Microsoft Dynamics AX, program i en stor dansk mode virksomhed</li><li>• Programmet omfatter 5 projekter, som implementeres med Microsoft agile implementeringsmodel</li></ul>

- Stor og tæt dialog til program- og projektdeltagere samt programmets interessenter og IT management og har derigennem opbygget gode relationer til alle
- Udarbejdelse af kommunikations strategi i samarbejde med programmets kommunikationsansvarlig
- Support og mentor for del-projektledere og samt øvrige IT afdelinger Udarbejdelse af Governance rapporter samt KPIér
- Udvikling og implementering af standard OCM strategi (Organizational Change Management i samarbejde med programmets interessenter.
- Ansvar for hele Governance modellen til sikring af den ønskede kvalitet og indeholder processer, procedurer og templates.
- Udvikling af Operational model for hele programmet samt udvikling af program- og projektledelse processer for hele Group IT.
- Overordnet ansvar for planlægning af hele programmet og opfølgning på planen i samarbejde 5 projektledere.
- Ansvar for sikring af scope samt håndtering af ændringer
- Ansvar for opfølgning på budget og omkostninger samt interne rapporteringer til interessenter
- Evaluering af leverandører og deltagelse i kontraktforhandlinger, samt ansvar for leverandør styring

2014 - 2016

**Kunde: Dansk produktionsvirksomhed med 13 datterselskaber i Europa**

**Rolle:** ERP Projektleder og Change Manager (OCM) konsulent

- Udvælgelse og implementering af Microsoft Dynamics AX 2012 R3
- ERP Projektleder og Change Management konsulent for udvælgelse og implementering af Microsoft Dynamics AX 2012 R3 for en dansk produktionsvirksomhed med 13 datterselskaber i Europa.
- Tæt dialog med projektet interessenter, herunder virksomhedens ledelse, samt lokale datterselskabers managers.
- Opgaven omfattede planlægning af hele projektføløbet herunder analyse, design implementering og udrulning samt ansvar for budget og kontrakter med leverandører.
- Implementering var baseret på en agile og accelerated metode i standard projektmodel. Analyse og design fasen blev gennemført 25 % hurtigere end ved almindelig tilgang.
- Projektet var baseret på en global ERP template med alle primære funktioner i en global produktionsvirksomhed,
- Udvikling og implementering af standard OCM strategi (Organizational Change Management i samarbejde med projektets interessenter.

2015 -2015

**Kunde: ECCO SKO A/S**

**Rolle:** PMO rådgivning

- Afholdelse af strategi workshop for Project Portfolio og guvernante
- Sparring med PMO vedrørende implementering af Project Portfolio og governance

2014 - 2014

**Kunde: Offentlig institution / SAS Institute**

**Rolle: Senior Projektleder**

- Planlægning og gennemførelse af Workshops i en foranalyse og design af Datavarehus og BI løsning.
- Udarbejdelse af projekt organisation og projektkontor

2014 - 2016

**Kunde: Offentlig institution**

**Rolle: Senior Projektleder**

- Sparring med PMO kontoret i et stort IT program hos Region Hovedstaden, i opbygning af governance for planlægning og ressource opfølgning.
- Udarbejdelse og implementering af planlægnings- og ressourcestyrings model for PMO (25 projekter).
- Konsolidering af 25 projektplaner samt rapportering.
- Underviser i PMO værktøjer samt sparring og support til en række udvalgte projektledere

2011 - 2014

**Columbus**

**Rolle: Strategic Program & Project Manager**

- Rådgivning og sparring af forretningsudvikling gennem design og implementering af IT Roadmap og forandrings- og forretningsudviklings-projekter for eksterne kunder (top 3 kunder).
- Tæt dialog og samarbejde med både kunderne og leverandører samt de interne interessenter og projektdeltagere
- Ansvar for hele kundeengagementet på det IT strategiske og projektmæssige område, herunder overordnet ansvar for projekterne; budgetter og kommercielle aftaler til kunder samt underleverandøraftaler.
- Intern og ekstern ledelse og styring af ERP/IT projekter gennem hele projekternes livscyklus fra pre-sales, analyse, udvikling, implementering og udrulning.
- Facilitering, analyse og design af workshops inden for alle forretningsområder i virksomheden
- Ansvarlig for udviklingsprojekter ved anvendelse af både standard udviklingsmetoder og Agile udviklingsmetoder

2010 - 2011

**Kunde: Zacco**

**Rolle: Senior Program Manager Consultant**

- Udarbejdelse af nye forretningsprocesser
- Projektplanlægning og implementering projektopfølgning
- Organizational Change Management

2010

**Kunde: CPH (Københavns Lufthavn)****Rolle:** Senior Program Manager Consultant

- Opbygning af en standardiseret kompetence profil for alle virksomhedens projektledere (70 – 100 projektledere).
- Designe og udarbejde en kompetenceprofil for projektledere med udgangspunkt i Project Excellent samt virksomhedens strategi.
- Analysen gennemførtes ved interviews og workshops med ledere, projektledere samt PMO, hvorefter modellen blev udarbejdet med udgangspunkt i Best Practise på projektledelsesområdet.

2010

**Kunde: Arla Foods****Rolle:** Senior Program Manager

- Udarbejdelse af et strategioplæg til PMO Program Manager samt analyse og implementering af processer til en forretning og IT projektleverancemodel.
- Udarbejdelse af PMO rapportering med KPI og performance måling
- Udarbejdelse af strategi oplæg for PMO's Program Manager
- Analyse og implementering af processer for projektgennemførelse og projektleverancer
- Implementere kvalitetsprocesser for projektledelse
- Coach og mentor for projektledere i PMO

2010 – 2012

**Kunde: Sandoz****Rolle:** Program Manager

- Løbende sparring og coaching af Program Manager
- Udarbejde oplæg til Program Manager
- Review af rapportering og projektledelses dokumenter

2007 – 2009

**Kunde: Vestas****Rolle:** Project Director i Group IT

- Personaleledelse og økonomisk ansvarlig for Project Management Competence Center (PMCC) i Group IT med 27 projektledere
- Ledelses- og styringsmæssig ansvarlig for implementering af alle forretningsudviklingsprojekter i Project Management Competence Center (PMCC) i Group IT
- Udbygning af relationer til alle øvrige Business Units
- Udarbejdelse af Business Cases
- Udvikling og implementering Portfolio og Project Governance model

2005 – 2009

**Kunde: Human House A/S****Rolle:** Underviser i projektledelse

- Udarbejdelse af uddannelsesmateriale
- Afholdelse af kurser i projektledelse og projektstyring for eksterne kunder

2002 – 2005

**Stibo Systems**

**Rolle:** Head of Professional Service

- Opbygge en Professional Service organisation fra en traditionel linje organisation til en projektorganisation med ansvar for implementering af alle kundeprojekter.
- Key Account Manager for de to største kunder i Tyskland og Schweiz

UDDANNELSE

**År**

**Beskrivelse**

1997

Datanom (I)

1985

HD (R), Handelshøjskolen i Århus

**År**

**Beskrivelse**

2007 - 2009

Leadership, IMD Business School/Vestas Business Academy

2008

Portfolio Management, Stamford Global

CERTIFICERINGER

**År**

**Beskrivelse**

2014

Prosci, Organizational Change Management (OCM),

2005

Prince2 Certificering, DIEU